



COMUNE DI LAVIS

PROVINCIA DI TRENTO

ORIGINALE

Deliberazione Giunta Com.le N. 169

OGGETTO: AFFIDAMENTO A G.& A. GROUP SRL - PROGETTO TURISMO SVILUPPO DEI TERRITORI -L'INCARICO DI CONSULENZA PER LA VALUTAZIONE DELLE POTENZIALITÀ TURISTICHE E DEGLI STRUMENTI DI PROMOZIONE ADEGUATI ALLE STESSE PER IL TERRITORIO DEL COMUNE DI LAVIS. CIG: ZA7321F34.

L'anno 2021 addì **17** del mese di **GIUGNO** alle ore, **14.00** nella sala delle riunioni, a seguito di regolare convocazione, si è riunita la **GIUNTA COMUNALE**.

All'appello risultano i **signori**:

Cognome Nome	Carica	Presenti
Brugnara arch. Andrea	Sindaco	SI
Caracristi Isabella	Assessore	AG
Castellan Franco	Assessore	SI
Fabbro Andrea	Assessore	SI
Paolazzi Luca	Assessore	SI
Pasolli Caterina	Assessore	SI

Partecipa il Segretario Generale Carlini dott. Mariano

Riconosciuto legale il numero degli intervenuti il Sig. BRUGNARA ARCH. ANDREA nella sua qualità di Sindaco assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto indicato.

Relazione di pubblicazione

(Art. 183 del Codice degli enti Locali della Regione Trentino Alto-Adige L.R. 03.05.2018 n. 2 e ss.mm.)

Certifico lo sottoscritto Segretario comunale che copia del presente verbale viene pubblicato il giorno **18/06/2021** all'albo pretorio ove rimarrà esposto per 10 giorni consecutivi.

Certifico inoltre che la presente deliberazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto comunale, è stata comunicata ai capigruppo consiliari.

Addì, **18/06/2021**

IL SEGRETARIO GENERALE
Carlini dott. Mariano

OGGETTO: AFFIDAMENTO A G.& A. GROUP SRL - PROGETTO TURISMO SVILUPPO DEI TERRITORI -L'INCARICO DI CONSULENZA PER LA VALUTAZIONE DELLE POTENZIALITÀ TURISTICHE E DEGLI STRUMENTI DI PROMOZIONE ADEGUATI ALLE STESSE PER IL TERRITORIO DEL COMUNE DI LAVIS. CIG: ZA7321F34

PREMESSO:

L'assessore al turismo, Franco Castellan, relaziona quanto segue:

Il Comune di Lavis sta attraversando, anche per impulso dell'amministrazione comunale, un mutamento sostanziale nella propria struttura produttiva. Il territorio è caratterizzato da una delle più grandi aree industriali provinciali, è nella prima periferia della città di Trento e quindi vive il fenomeno del pendolarismo fra centro e periferia e vanta un territorio a vocazione agricola che è ancora rilevante, mentre il commercio ed i servizi lamentano aspetti di debolezza, con la presenza di attività che hanno chiuso senza riaprire ed un centro storico ove altre serrande restano abbassate.

In questo quadro la visione che l'attuale amministrazione comunale intende proporre in questa consiliatura, in continuità con la precedente è quella di un territorio più aperto verso l'esterno, capace di attrarre visitatori, sia per le particolarità del territorio, che della produzione enogastronomica locale.

La precedente consiliatura è servita per porre le basi di questa nuova visione ed in particolare gli investimenti nelle infrastrutture sono stati indirizzati a tale scopo. In particolare la riapertura al pubblico del Giardino Bortolotti detto "dei Ciucioi" è l'elemento che permette al territorio comunale una svolta, rappresentando un punto attrattivo d'eccellenza e quindi facendo sì che l'ambizione di fare di Lavis anche un luogo da visitare, oltre che un luogo di produzione, assume una sua concretezza e rende realistico tale progetto. Anche la manifestazione "Di maso in maso, di vino in vino", passeggiata enogastronomica sulle colline avisiane, che lungo le 3 edizioni trascorse ha fatto da vetrina ai masi, raccogliendo la partecipazione di sempre più numerosi produttori locali e un crescendo di migliaia di visitatori, ha evidenziato le potenzialità del territorio che dovranno organizzarsi in prodotto turistico, spendibile come offerta qualificata e costante indipendentemente dall'organizzazione di pur importanti manifestazioni periodiche:

Non mancano a Lavis realtà imprenditoriali in grado di raccogliere tale sfida e portare benessere economico alla comunità e la ripartenza dopo la pandemia da Coronavirus appare come momento davvero interessante per imprimere una svolta nel tessuto economico lavisano.

Una tale visione impone la necessità di un sostegno costante dell'immagine del territorio e la scarsità di risorse rende necessario selezionare con cautela le spese promozionali e le attività da realizzare in coerenza con questo progetto di riposizionamento e rinnovo dell'immagine del territorio.

Un tale percorso non può essere improvvisato e l'amministrazione si rende conto di essere in un momento delicato ed in un punto di svolta per cui l'investimento efficace delle risorse è elemento cruciale per la riuscita o meno del progetto di sviluppo portato avanti. Le amministrazioni comunali delle dimensioni di Lavis, anche in una provincia come quella di Trento per cui il turismo è elemento base dell'economia, non sono attrezzate per affrontare con le risorse umane dei propri uffici con i propri uffici tale sfida. Le competenze presenti

nell'organico sono tecniche ed amministrative e non comprendono persone formate negli aspetti di marketing territoriale e di promozione del territorio.

Il Comune fa parte del Consorzio turistico rotaliano e tramite questo dell'APT Paganella - Brenta, ma l'APT è più focalizzata su un turismo legato alla montagna ed al comparto sciistico-alberghiero ed il Consorzio turistico che da poco è entrato a far parte dell'APT ha strumenti limitati e anch'esso, per ricerche nel senso sopra indicato, non farebbe che rivolgersi a soggetti esterni. Inoltre quello che è di interesse dell'amministrazione attualmente non è una mera valutazione di marketing territoriale, ma uno strumento che sappia orientare anche gli investimenti e le strategie dell'ente nella scelta degli stessi e nella definizione di politiche che vanno ad incidere sulla fruibilità del territorio da un punto di vista turistico. In tal senso saranno integralmente da integrare in uno studio delle potenzialità del territorio, i riflessi relativi alla viabilità di Lavis, con il progetto di riduzione a 30 km all'ora della velocità massima in tutta l'area fra via Cembra e Via Nazionale e l'eventuale individuazione di una zona a traffico limitato e l'investimento per la realizzazione di una struttura di accoglienza all'ingresso del Giardino dei Ciucioi, con funzione di biglietteria Book shop, affidata ad un architetto di fama mondiale come Werner Tscholl, per capirne l'effettivo valore aggiunto e la capacità di attirare visitatori interessati all'architettura creando un ulteriore motivo di interesse per visitare Lavis.

Questo quadro motivazionale è alla base della proposta di affidamento di consulenza oggetto del presente atto, che nasce dalla presenza sul territorio di un soggetto "G&A Group srl" che ben conosce la realtà locale operando con il marchio "Progetto Turismo - sviluppo dei territori" e che può davvero contribuire a orientare le scelte dell'amministrazione nella maniera più efficiente ed efficace.

G&A Group srl, vanta un curriculum notevole sia per il numero di professionisti che raggruppa, che per il numero di interventi simili svolti per Aziende di Promozione turistica e Comuni fin dagli anni '80 e la sua presenza a Lavis è un valore aggiunto in termini di conoscenza della realtà locale. Il curriculum della società e dei professionisti coinvolti sono allegati alla presente deliberazione e ne dimostrano la competenza.

Le fasi di studio proposte partono da una fase preliminare di incontri nel quale l'amministrazione dovrà definire il perimetro di analisi e quindi condividere con Progetto Turismo le proprie aspettative, la vision di un territorio che pur mantenendo i propri aspetti strutturali si vuole evolvere come meritevole di visita turistica ed in particolare la valutazione dell'impatto di scelte come quelle sulla viabilità cittadina o sulla scelta di affidare la realizzazione del book shop del Giardino dei Ciucioi ad un architetto di fama mondiale, per farne di per se una attrazione turistica.

La seconda fase sarà quella della mappatura del territorio per andare a verificare i flussi turistici esistenti, quelli potenziali e quali target possono interessare, determinando di conseguenza dove vale o non vale la pena investire in promozione.

La terza fase sarà quella della verifica della maturità o meno del territorio a sostenere questa vocazione turistica, verifica che sicuramente evidenzierà realtà più mature e realtà ancora lontane dall'esserlo. Tale analisi dovrà aiutare a capire come promuovere lo sviluppo di quelle realtà che sono meno pronte ad una evoluzione in senso turistico del territorio.

La quarta fase è di particolare interesse in quanto è indirizzata a verificare se gli strumenti attualmente impiegati per la promozione del territorio, sono veramente efficaci o si risolvono in uno spreco di risorse. Accanto alla verifica dell'efficacia delle strategie di promozione sarà interessante capire l'effettivo grado di coinvolgimento degli operatori economici e quale è la

loro visione del territorio, anche tramite richieste di informazione simulate, che permettano di capire come tali operatori presentano Lavis e le sue attrattive ai loro potenziali ospiti.

Infine l'analisi SWOT dei punti di forza e di debolezza permetterà di definire le strategie di comunicazione e la necessità di potenziamento di determinati aspetti o situazioni del territorio, fra cui anche quelli legati alla viabilità e all'investimento del bookshop a corredo del Giardino Bortolotti.

Considerato che la promozione del territorio è parte essenziale del mandato amministrativo di un Comune, considerato che per il supporto delle politiche che questa amministrazione intende portare avanti, la necessità di analisi e di dati sono essenziali, visto che l'impegno di spesa non è eccessivo e che la possibilità di avere queste attività ad un prezzo contenuto deriva anche dal fatto che Progetto Turismo avendo sede a Lavis, non avrà la necessità di coprire costi di trasferta relativi ai sopralluoghi ed alle attività da svolgere.

Il costo della consulenza di Progetto Turismo è di 9.000,00 Euro + iva, comprensiva di tutte le spese ed appare congrua rispetto all'impegno richiesto e certamente proporzionata all'importanza che i risultati avranno nell'orientare le politiche dell'amministrazione in base a dati ed analisi anziché in base alle sole opinioni ed aspettative che gli amministratori possono farsi basandosi sulle proprie personali conoscenze e stime. In corso d'istruttoria è stato chiesto a G&A Group srl se poteva ridimensionare la richiesta economica, ma con nota prot. 14010 dd. 15/06/2021 la società ha risposto che non è possibile dato l'impegno richiesto pari ad almeno 23 giornate di lavoro per il team di esperti ed in particolare:

- INCONTRI PRELIMINARI: 2 giornate
- COSTRUZIONE DELLA MAPPA PRELIMINARE: 6 giornate
- DEFINIZIONE DEL LIVELLO DI MATURITÀ DEL PRODOTTO TURISTICO: 4 giornate
- ANALISI DEL LIVELLO DI PROMO-COMMERCIALIZZAZIONE DELL'OFFERTA: 3 giornate
- DEFINIZIONE SWOT ANALYSIS: 1 giornate di lavoro
- PROIEZIONI STRATEGICHE: 5 giornate di lavoro
- CONDIVISIONE: 2 giornate di lavoro.

Diversamente da quanto previsto nella proposta, il primo pagamento pari al 50% si propone avvenga ad avvenuta realizzazione della fase 3 del progetto.

Tutto ciò premesso l'Assessore Castellan chiede di approvare il progetto di consulenza, come da proposto da G&A. Group srl – Progetto Turismo sviluppo dei territori, prot. 6075 dd.12/03/2021, fatto salvo che per le tempistiche dei pagamenti e di conferire l'incarico a Progetto Turismo.

LA GIUNTA COMUNALE

Ascoltata la relazione;

Attesa la competenza della Giunta comunale, ai sensi dell'art. 53 del Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino Alto-Adige, approvato con L.R. 03/05/2018 n. 2, in quanto atto non riservato alla competenza del Consiglio, del Sindaco o delle figure dirigenziali dell'ente;

Visto il Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino Alto-Adige, approvato con L.R. 03/05/2018 n. 2;

Visto il Regolamento di contabilità adottato con deliberazione del Consiglio comunale n. 32 del 25/10/2018;

Visto il D.U.P. 2021 – 2023, approvato con deliberazione consiliare n. 1 del 21/01/2021;
Vista la nota di aggiornamento al D.U.P. 2021 – 2023, approvato con deliberazione consiliare n. 18 del 06/04/2021;

Visti i pareri sulla presente deliberazione, ai sensi dell'art. 185, 187 e 200 del Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino Alto-Adige, approvato con L.R. 03/05/2018 n. 2, allegati alla presente quale parte integrante e sostanziale;

Con voti favorevoli unanimi espressi in forma palese per alzata di mano.

DELIBERA

1. approvare l'affidamento dell'incarico di consulenza come da proposta di G&A. Group srl, PER LA VALUTAZIONE DELLE POTENZIALITÀ TURISTICHE E DEGLI STRUMENTI DI PROMOZIONE ADEGUATI ALLE STESSE PER IL TERRITORIO DEL COMUNE DI LAVIS, come da proposta prot. 6075 dd.12/03/2021 , attività svolta dalle persone i cui curricula sono allegati alla presente deliberazione, verso il corrispettivo di Euro 9000,00 + iva.
2. di prevedere un pagamento per il 50% ad avvenuta realizzazione della fase 3 ed il resto a progetto concluso.
3. di dare atto della regolarità contributiva del soggetto incaricato e dell'attribuzione del CIG. ZA7321F348
4. di incaricare quale RUP e direttore della fornitura il segretario generale dott. Mariano Carlini
5. di pubblicare la notizia dell'incarico attribuito con i relativi dati ed i curricula delle persone affidatarie, sul sito comunale, area amministrazione trasparente, sezione Consulenti e collaboratori e sulla piattaforma PERLA PA - Anagrafe delle prestazioni.
6. di impegnare a favore di G&A Group srl a tal fine la somma di Euro.10.980,00 al capitolo 2476 missione 7 programma 1 ;
7. di dare evidenza al fatto, e ciò ai sensi dell'art. 4 della L.P. 30.11.1992 n. 23 e s.m., che avverso la presente deliberazione sono ammessi:
 - ricorso in opposizione alla Giunta comunale durante il periodo di pubblicazione, ai sensi dell'art. 183 c. 5 del Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino Alto-Adige, approvato con L.R. 03/05/2018 n. 2 ;
 - ricorso straordinario al Capo dello Stato entro 120 giorni, ai sensi dell'art. 8 del D.P.R. 24.11.1971 n. 1199;
 - ricorso giurisdizionale al T.R.G.A. di Trento entro 60 giorni, ai sensi dell'art. 92 del D.Lgs. 2.7.2010 n. 104.



Estremi della Proposta

Proposta Nr. **2021 / 663**

Ufficio Proponente: **Segreteria_S**

Oggetto: **AFFIDAMENTO A G. & A. GROUP SRL - PROGETTO TURISMO SVILUPPO DEI TERRITORI - L'INCARICO DI CONSULENZA PER LA VALUTAZIONE DELLE POTENZIALITÀ TURISTICHE E DEGLI STRUMENTI DI PROMOZIONE ADEGUATI ALLE STESSE PER IL TERRITORIO DEL COMUNE DI LAVIS. CIG: ZA7321F34**

Parere Tecnico

Ufficio Proponente (Segreteria_S)

Parere ai sensi degli art.185 e 187 del Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino Alto Adige, L.R. 03/05/2018 n. 2 e s.m. Il parere di seguito espresso è da considerarsi FAVOREVOLE.

Sintesi parere: Ai sensi degli art.185 e 187 del C.E.L. - T.A.A L.R.2/2018 e s.m. si attesta la regolarità e correttezza dell'azione amministrativa posta in essere dal provvedimento ed in relazione agli effetti patrimoniali e/o finanziari dello stesso si segnala chela spesa per l'intervento è prevista a bilancio.

Data 17/06/2021

Il Responsabile di Settore

Mariano Carlini

Parere Contabile

Ragioneria

In ordine alla regolarità contabile della presente proposta, art. 185 e 187 del Codice degli enti locali della Regione autonoma Trentino-Alto Adige, L.R. 03/05/2018 n. 2 e s.m. si esprime parere FAVOREVOLE.

Sintesi parere: Ai sensi degli art.185 e 187 del C.E.L. - T.A.A L.R.2/2018 e s.m. si attesta la regolarità e correttezza dell'azione amministrativa posta in essere dal provvedimento

Data 17/06/2021

Responsabile del Servizio Finanziario

Andrea Turra

Data lettura del presente verbale, viene approvato e sottoscritto.

IL SINDACO
Brugnara arch. Andrea

IL SEGRETARIO GENERALE
Carlini dott. Mariano

CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

Vedi certificato di fine pubblicazione allegato

IL SEGRETARIO GENERALE
Carlini dott. Mariano

Il presente documento è rispettivamente vistato e sottoscritto con firma digitale di cui agli artt. 20 e 21 D.lgs 82/2005 da:

Brugnara Andrea;1;44877103590045346651895054257262870589
MARIANO CARLINI;2;20144367



COMUNE DI LAVIS
Provincia Autonoma di Trento

ATTESTATO DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione è stata adottata ai sensi dell'art. 183, comma 4, del Codice degli Enti locali della Regione Autonoma Trentino Alto Adige, approvato con L.R. 03.05.2018 n. 2, e pertanto è immediatamente eseguibile.

Il verbale di deliberazione è stato pubblicato all'Albo comunale il giorno 18/06/2021 per rimanervi affisso per 10 giorni consecutivi.

Contestualmente l'elenco deliberazioni pubblicate è trasmesso ai Capigruppo consiliari ai sensi dell'art. 183 comma 2 del Codice degli Enti locali della Regione Autonoma Trentino Alto Adige, approvato con L.R. 03.05.2018 n. 2

IL SEGRETARIO COMUNALE
Carlini dott. Mariano

Il presente documento è rispettivamente vistato e sottoscritto con firma digitale di cui agli artt. 20 e 21 D.lgs 82/2005 da:

MARIANO CARLINI;1;7703993197619115403